

Sanoista tekoihin. Yhdessä.

KANSALLISEN KOKONAISUUDEN STRATEGIA 2025–2028



Sisältö

- 03 Johdanto
- 04 Katsaus pääsarjajalkapalloon
- 05 Visiomme 2028
- 07 Missiomme
- 08 Arvomme
- 09 Strategiakaudella tavoiteltu muutos
- 10 Tavoitteet
- 11 Kriittiset menestystekijät
- 13 Avaintoimenpiteet ja mittarit
- 20 Strategian yhteenveto

JOHDANTO

Sanoista tekoihin. Yhdessä.

Tämä strategia merkitsee käännekohtaa suomalaiselle naisten pelaamalle jalkapallolle. Nelivuotisen strategian tavoitteena on rakentaa kestävää kasvua ja vakiinnuttaa naisten pelaama jalkapallo arvostetuksi osaksi suomalaista urheilukulttuuria. Seurojen osaamisen vahvistaminen, kilpailutoiminnan laadun kehittäminen ja kaupallisten mahdollisuuksien tehokkaampi hyödyntäminen ovat ratkaisevia askeleita kohti entistä menestyksekkäämpää tulevaisuutta.

Yksi onnistumisen edellytys on eri toimijoiden välinen tiivis yhteistyö, hyvä yhteishenki ja sitoutuminen. Siksi myös tätä strategiaa on työstetty vuoropuhelussa seurojen edustajien, pelaajien ja keskeisten sidosryhmien kanssa. Strategisia valintoja on lisäksi peilattu lajin, sarjojen ja seurojen kehitykseen vaikuttaviin keskeisiin strategiadokumentteihin, kuten Suomen Palloliiton strategiaan, UEFA:n strategiseen visioon *United for Success* sekä UEFA:n naisten jalkapallon strategiaan *Unstoppable 2024–2030*.

Kilpailumallin uudistus astuu voimaan kaudella 2025, jolloin Kansallinen Liiga muuttuu kahdeksan joukkueen sarjaksi ja Naisten Ykkönen integroidaan osaksi Kansallinen-brändiä nimellä Kansallinen Ykkönen. Tämä muutos tuo molemmille sarjatasoille uusia kilpailullisia ja kaupallisia mahdollisuuksia, tarjoten seuroille kehitysaskelaita kohti ammattimaisempaa ja kestävämpää kasvua.

Tulevien neljän vuoden aikana keskitymme kilpailumallin toteuttamiseen ja pääsarjaseurojen kaupallisen osaamisen kehittämiseen, samalla kun luomme edellytyksiä pitkän aikavälin urheilulliselle menestykselle ja laadukkaalle toiminnalle. Tämä strategia johdattaa meidät yhdessä kohti vahvempaa ja kestävää tulevaisuutta naisten pelaaman jalkapallon parissa.

**Nyt on aika siirtyä sanoista tekoihin.
Yhdessä.**



**SUOMALAISEN
JALKAPALLON
JA FUTSALIN
STRATEGIA**

SUOMEN PALLOLIITTO



Naisten pelaama pääsarjajalkapallo Suomessa



KANSALLINEN LIIGA | KAUDEN KOKONAISYLEISÖMÄÄRÄ 2024

41763

Kasvua kauteen 2023: 15% (36 329)

**YLEISÖ-
KESKIARVO** 357

Kaudella 2023 ka. 283, kasvua 26%

NAISTEN YKKÖNEN | KAUDEN KOKONAISYLEISÖMÄÄRÄ 2024

12102

**YLEISÖ-
KESKIARVO** 117



PELAAJAT | LIIGA 2024

245

Kokonais-
Pelaajamäärä
(2023: 231)



Suomessa
kasvatettuja
Pelaajia (SK*) 92,7%

27,7% Seuran omia
kasvatteja
(OK)

Keski-ikä/
pelatut
minuutit 22,1



*SK-pelaaja: Suomessa kasvatettu pelaaja (SK-Pelaaja); Pelaaja, joka on ollut rekisteröityneenä suomalaisen seuraan yhteensä vähintään kolmen vuoden ajan 12–21-vuotiaana. OK-pelaaja tarkoittaa pelaajaa, joka samassa ikähaarukassa on kolmen vuoden ajan ollut rekisteröitynä samaan seuraan, jota nyt edustaa Kansallisessa Liigassa tai Kansallisessa Ykkösessä.

PELAAJASOPIMUKSET 2024

Kansallinen Liiga

Sopimuksellisia
Amatöörejä 167

Sopimuksellisia
Ammattilaisia* 82

Ammattuurheilijaturva-
pelaajia** 10



*Pelikauden aikana vähintään 15 vuotta täyttävä pelaaja, joka saa tai tulee saamaan jalkapallon pelaamisesta pelikaudessa yli 2.000 euroa veronalaista tuloa ja joka pelaa naisten kahdessa ylimmässä sarjassa pelaavassa joukkueessa. Veronalaiseksi tuloksi ei tässä kohtaa huomioida erilaisia bonusehtoja ja muita vastaavia tulevaisuudessa selviäviä maksuja.

**Ammattuurheilijaturvapelaaja on sopimuksellinen ammattilainen. Ammattuurheilijaturva tulee ottaa alle 65-vuotiaalle pelaajalle, jonka veronalainen ansio, pääasiallisesti Suomessa harjoitetusta urheilusta, on vuonna 2024 vähintään 13 180 euroa. Tuloraja vahvistetaan vuosittain.

PELAAJAT | YKKÖNEN 2024

(2023: 285)

272

Kokonais-
pelaajamäärä

Suomessa
kasvatettuja
Pelaajia (SK*)

98,6%

Seuran omia
kasvatteja 45,9%

Keski-ikä/
pelatut
minuutit 20,1

LISENSSI- JÄRJESTELMÄ

Pääsarjassa kaudesta*

2011

*Nykyinen järjestelmä

Ykkösessä kaudesta

2022

UUSI PALKINTO KAUDESTA 2025 ALKAEN



Kansallisen Liigan uusi palkinto lanseerataan kauden 2025 aikana. Sen suunnittelee korutaiteilija ja muotoilija **Olli Johan Lindroos**.

Kansalliselle Ykköselle toteutetaan kaudesta 2025 alkaen kiertävästi jaettavaksi tuleva ”Vuoden joukkue” -palkinto.

EROTUOMARIT | KANSALLINEN LIIGA



Kaudella 2024 Kansallisessa Liigassa toimi erotuomareina 8 naista ja 20 miestä.



Avustavina erotuomareina liigassa toimi 11 naista ja 45 miestä.

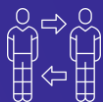
Kaudella 2025 pääsarjan mestaruus-sarjassa pilotoidaan 4. erotuomaria.

NAISTEN EDUSTUSJOUKKUEIDEN ORGANISAATIOMUODOT 2024

	LIIGA	YKKÖNEN
Osakeyhtiöitä	2	1
Itsenäisiä yhdistyksiä	2	–
Junioriyhdistyksiä	4	9

UUSI KILPAILUMUOTO

Kaudesta 2025 alkaen Kansallisessa Liigassa pelaa 8 joukkuetta ja Kasallisessa Ykkösessä 10. joukkuetta.



⇒ **RUNKOSARJA:**
Molemmissa sarjoissa pelataan kaksinkertainen runkosarja.

⇒ **JATKOSARJAT:**
Runkosarjan jälkeen joukkueet jaetaan kolmeen jatkosarjaan:
Mestaruussarja: Kansallisen Liigan kuusi parasta joukkuetta pelaavat kaksinkertaisen sarjan mestaruudesta ja mitaleista.

Liigakarsintasarja: Kansallisen Liigan kaksi viimeistä joukkuetta ja Kansallisen Ykkösen neljä parasta pelaavat kaksinkertaisen karsintasarjan. Kaksi parasta joukkuetta nousee tai säilyy Kansallisessa Liigassa seuraavalle kaudelle.

Ykkössarja: Kansallisen Ykkösen kuusi viimeistä joukkuetta pelaavat kaksinkertaisen sarjan välttääkseen putoamisen Kakkoseen.

UEFA:n SEURAJOUKKUEKILPAILUT 2025 ALKAEN



UEFA Women's Champions League
Keskeinen uudistus on siirtyminen 16 joukkueen lohkovaiheesta 18 joukkueen liigavaiheeseen. Liigavaihetta edeltää karsintaturnaus.



UEFA Women's Europa Cup
Uuden kilpailun perustaminen tarjoaa Suomen pääsarjassa hopeamitalistille mahdollisuuden osallistua eurooppalaiseen seurajoukkuekilpailuun, mikäli Suomen UEFA-ranking on 24. tai parempi.



Kuva: Mira Lönnqvist

VISIOMME 2028

Kohti modernia huippu-urheilua

Visiomme **"Modernia huippu-urheilua"** määrittää Kansallisen kokonaisuuden tulevaisuuden suunnan ja tavoitteet. Visio asettaa riman korkealle kaikilla tekemisen osaluilla.

Moderni merkitsee meille tasa-arvon ja yhteisöllisyyden vahvistamista – olemme sitoutuneet toimimaan suunnannäyttäjänä niin urheilun tasa-arvossa kuin jalkapalloyhteisöjen kasvattamisessa ja fanien sitouttamisessa. Yhteisöllisyys, joka ulottuu seuroista kannattajiin ja kumppaneihin, on avainasemassa menestyksen rakentamisessa.

Huippu-urheilu taas tarkoittaa tinkimätöntä ammattimaisuutta ja korkeaa suorituskyyä. Tämä ei saa jäädä pelkäksi visioksi – se on tavoite,

jonka saavuttaminen edellyttää konkreettisia toimenpiteitä ja laadukasta arkea niin liigoilta kuin seuroilta. Huippu-urheilun vaatimukset vaativat jatkuvaa panostusta pelaajakehitykseen, valmennusosaamiseen, tiedolla johtamiseen ja seurojen taloudellisen sekä toiminnallisen ammattimaisuuden vahvistamiseen. Kansallisen organisaation roolina on tukea ja varmistaa, että seurat omaksuvat nämä periaatteet osaksi arkeaan.

Modernin huippu-urheilun toteuttaminen arjessa vaatii määrätietoista sitoutumista, jotta voimme yhdessä saavuttaa tavoitteemme ja nostaa suomalaisen naisten pelaaman jalkapallon uudelle, kansainväliselle tasolle.

Näin me ymmärrämme vision eri osa-alueet

Modernia huippu-urheilua



Positiivinen yhteisöllisyys

- Fanien sitouttaminen ja osallistaminen osaksi jalkapalloyhteisöä
- Yhteistyö ja yhteishenki jalkapalloyhteisön kaikkien eri toimijoiden ja sidosryhmien kesken
- Yhteistyön ja merkityksen syventäminen paikallisyhteisöjen kanssa



Tasa-arvon suunnannäyttäjä

- Yhtäläisten mahdollisuuksien tarjoaminen kaikissa jalkapallon rooleissa
- Naisten pelaaman jalkapallon näkyvyyden vahvistaminen mediassa ja yhteiskunnassa
- Vaihteittainen eteneminen kohti puoli- ja täysammattilaisuutta



Korkea suorituskyky

- Suunnitelmallinen ja tavoitteellinen pelaajakehitys
- Valmennusosaamisen kehittäminen tukemaan pelaajien kasvua
- Datan, tieteellisen tutkimuksen ja innovaatioiden hyödyntäminen pelaajien kehityksessä ja hyvinvoinnissa



Tinkimätön ammattimaisuus

- Ammattimaisesti johdetut seurat ja laadukkaat olosuhteet
- Kestävä talous ja rahoitus, joka mahdollistaa seurojen ja sarjojen pitkäjänteisen kehityksen
- Kansainväliset yhteydet ja yhteistyö

MISSIOMME

Vahvistamme edellytyksiä naisten pelaaman pääsarjajalkapallon kasvulle ja menestykselle Suomessa.

Missiomme korostaa sekä Kansallisen organisaation omaa roolia ja jatkuvaa kehitystä että entistä tiiviimpää yhteistyötä seurojen kanssa. Liigan ja seurojen kumppanuuden ytimessä on kaupallisten mahdollisuuksien parempi hyödyntäminen, mikä mahdollistaa riittävät resurssit ja niiden tehokkaan kohdentamisen pitkäjänteiseen urheilulliseen kehitykseen. Tämä lähestymistapa tukee tavoitettamme rakentaa vahva ja kestävä pohja niin sarjaorganisaatiolle itselleen kuin seuroissakin. Vain tällä tavoin voimme varmistaa suomalaisen naisten pelaaman jalkapallon kilpailukyvyyn ja valmiuden vastata tulevaisuudessa huippu-urheilun kansainvälisiin haasteisiin.



Kuva: Kalevi Härmäläinen



ARVOMME

Arvomme luovat pohjan teoille

Naisten pelaamalla jalkapallolla on omat ainutlaatuiset arvot, identiteetti ja kulttuuri. Näiden arvojen vaaliminen on toimintamme ytimessä, ohjaten päätöksiämme, toimenpiteitä sekä asennetta, jolla teemme työtä. Arvomme luovat yhteiset periaatteet, joiden pohjalta koko jalkapalloyhteisö voi toimia.



TAHTO MENESTYÄ

Tähtäämme korkealle, intohimoisesti ja anteeksipyytelemättä. Sarjoina luomme edellytyksiä jatkuvalla kehitymiselle ja menestykselle. Menestyksen tavoittelu on mahdollista, kun kaikki osapuolet sitoutuvat yhteiseen päämäärään ja teemme tinkimättömästi töitä sen eteen.



TASA-ARVO

Tasa-arvo linkittyy suoraan modernin urheilun perusarvoihin, joissa oikeudenmukaisuus ja yhdenvertaisuus ovat keskeisiä. Teemme työtä, jotta pelaajilla olisi yhtäläiset mahdollisuudet kehittyä huippu-urheilun edellyttämissä ympäristöissä ja jalkapalloyhteisön eri rooleissa näkyä entistä enemmän diversiteettiä.



ROHKEUS

Uskallamme rikkoa rajoja ja kokeilla uutta. Rohkeus tarkoittaa valmiutta tehdä päätöksiä ja tekoja, jotka muuttavat lajia ja maailmaa ympärillämme. Näkyvinä esikuvina rohkaisemme myös muita uskaltamaan ja loistamaan.



YHDESSÄ

Yhdistämme seurat, pelaajat, kannattajat ja kumppanit yhteisen päämäärän saavuttamiseksi. Yhteishenki on voimamme – se tekee meistä vahvempia ja vie lajia ja kaikkia sen toimijoita eteenpäin.

Strategiamme on yhteinen tahtotila, suunnitelma, joka konkretisoituu vaikuttavina tekoina.



Kollektiivinen sitoutuminen, joka näkyy positiivisena kasvuasenteena

Naisten pelaama jalkapallo Suomessa on vahvassa nousussa, mutta pelkkä puhe kasvumahdollisuuksista ei riitä – on aika siirtyä sanoista tekoihin. Naisten pääsarjajalkapallon tulee olla näkyvä osa myös seurojen strategioita. Tämä tarkoittaa, että kasvumahdollisuudet tunnistetaan ja seurat sitoutuvat kehittämään edustusjoukkuetoimintaansa tinkimättömästi. Ilman tätä sitoutumista emme voi hyödyntää täysimääräisesti lajin potentiaalia tai välttää jäämistä entisestään jälkeen kansainvälisestä kilpailusta. Kestävä kasvu on mahdollista, kun kaikki toimijat ovat valmiita sitoutumaan kehitykseen.



Osaamisen kiihdyttäminen, joka näkyy ammattimaisuuden ja laadun nousuna

Menestys vaatii osaamista ja jatkuvaa kehitystä niin kentällä kuin sen ulkopuolella. Kansallisen organisaation tehtävä on tukea seuroja kehittämään ammattimaisempaa toimintaa, erityisesti kaupallisen osaamisen vahvistamista ja resurssien tehokkaampaa hyödyntämistä. Luomme edellytyksiä seurojen kehittymiselle, mutta ratkaisevaa on, miten seurat ottavat nämä toimintamallit käyttöön. Seurojen talouden vakaus, suunnitelmallisuus ja kaupallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ovat keskeisiä pitkäjänteisen urheilullisen menestyksen saavuttamisessa.



Rohkea mielipidevaikuttaminen, joka kuuluu laajasti urheilu-kentässä

Kansallisella kokonaisuudella on tilaisuus nousta tasa-arvon ja mahdollisuuksien edistämisen suunnannäyttäjäksi suomalaisessa urheilussa. Sarjat tuovat naisten pelaaman jalkapallon ja sen arvot vahvasti esille, toimien rohkeasti ja näkyvästi sekä pelikentillä että yhteiskunnassa. Konkreettisten toimenpiteiden ja yhteisten onnistumisten kautta luomme aitoa muutosta, joka heijastuu seuroihin ja koko jalkapalloyhteisöön, vahvistaen asemaamme urheilun ja yhteiskunnan kehityksen eturintamassa.

Sanoista tekoihin. Yhdessä.

Strategiakauden tavoitteet 2025–2028



KAUPALLISET

OSAAMINEN

Sarjojen ja seurojen
taloudellisesti kestävä kasvu

Tavoite korostaa sekä Kansallisen organisaation että seurojen taloudellisen vakauden ja kaupallisen osaamisen kehittämisen merkitystä. Tämä on välttämätöntä pitkän aikavälin kestävälle menestykselle.



URHEILULLISET

LAATU

Tasokkaat sarjat, olosuhteet ja pelaajien
ammattimaisempi arki

Tavoite varmistaa, että kilpailutoiminta ja pelaajien arki vastaavat huippu-urheilun vaatimuksia. Se tukee visiota modernista huippu-urheilusta ja auttaa nostamaan sarjojen urheilullista tasoa ja kiinnostavuutta.



BRÄNDILLISET

VETOVOIMA

Kasuvat investoinnit ja uudet yleisöt
moderneja arvoja edustaville sarjoille

Tavoite yhdistää arvot ja vision laajempaan ilmiöön, jossa naisten pelaama jalkapallo nähdään kasvavana ja kehittyvänä lajina, joka houkuttelee uusia yleisöjä, kasvattaa investointeja ja tuo valokeilaan moderneja esikuvia. Tämä tukee tasa-arvoa ja edistää sarjojen tunnettuutta.

OSAAMINEN, LAATU ja VETOVOIMA ohjaavat Kansallisen Liigan kehitystä strategiakaudella 2025–2028. Nämä tavoitteet tarjoavat selkeän suunnan ja toimivat perustana kaikelle tekemisellemme. Kehittyminen näillä osa-alueilla varmistaa, että toimintamme on suunnitelmallista, tuloksellista ja kestävää.

Kriittiset menestystekijät



KAUPALLISET

OSAAMINEN

Sarjojen ja seurojen taloudellisesti kestävä kasvu

Taloudellisesti vakaat ja hyvin johdetut seurat, kaupallinen osaaminen keskiössä

Kansallisen organisaation kehittyvä rooli ja resurssit



URHEILULLISET

LAATU

Tasokkaat sarjat, olosuhteet ja pelaajien ammattimaisempi arki

Molempien sarjojen laadukas kilpailutoiminta

Hyvinvoivat pelaajat ammattimaisessa toimintaympäristössä



BRÄNDILLISET

VETOVOIMA

Kasuvat investoinnit ja uudet yleisöt moderneja arvoja edustaville sarjoille

Kiinnostavat ottelutapahtumat ja tunnetut pelaajabrändit

Strategiset kumppanuudet ja valtakunnallinen medianäkyvyys

Kriittiset menestystekijät määrittävät ne toiminnan alueet ja painopisteet, joihin meidän tulee keskittyä, jotta strategiakauden tavoitteet saavutetaan. Kriittisen menestystekijät auttavat priorisoimaan toimia ja resursseja niin seurojen kuin sarjojen tasolla.

AVAINTOIMENPITEET

Avaintoimenpiteet kohti kestäväää kasvua ja kilpailukyvyn vahvistamista

Strategiakauden tavoitteet – *osaamisen, laadun ja vetovoiman kehittäminen* – ohjaavat toimintamme suuntaa, mutta muutos ja kehitys vaativat myös konkretiaa eli tekoja. Olemme määritelleet strategiakaudelle seitsemän keskeistä avaintoimenpidettä, jotka esitellään tarkemmin seuraavilla sivuilla.

1. **KÄYNNISTÄMME** kehitysohjelman kiihdyttämään pääsarjaseurojen taloudellista kasvua ja kaupallista osaamista.
2. **MÄÄRITTELEMME** edustusjoukkuekriteerit edesauttamaan ammattimaisuuden kehittymistä.
3. **VAHVISTAMME** Kansallisen omaa organisaatiota vastaamaan tulevaisuuden osaamis- ja resurssitarpeita.
4. **KEHITÄMME** kilpailutoimintaa huippu-urheilun vaatimusten mukaisesti.
5. **TUEMME** seurojen kykyä edistää pelaajien kokonaisvaltaista hyvinvointia.
6. **TEHOSTAMME** markkinointia ja luomme innovatiivisia sisältöstrategioita.
7. **SYVENNÄMME** kumppanuuksia kehittämällä uusia yhteistyömuotoja.





1. Käynnistämme kehitysohjelman kiihdyttämään pääsarjaseurojen taloudellista kasvua ja kaupallista osaamista

Kehitysohjelma on suunnattu pääsarjaseuroille, tarjoten taloudellista tukea ja resursseja niiden kasvun kiihdyttämiseksi. Ohjelma keskittyy seurojen taloudellisen ja kaupallisen pohjan ja osaamisen vahvistamiseen, jotta niiden toiminta voi ammattimaistua ja kilpailukyky parantua.

Kansallisen Ykkösen seurat voivat osallistua ohjelman kaikkiin kehitysoorumeihin ja koulutuksiin, mikä avaa mahdollisuuksia myös niiden osaamisen vahvistamiseksi ja valmistautumiseksi tuleviin kasvun askeleisiin. Tavoitteena on luoda yhteinen perusta, josta molemmat sarjat voivat hyötyä.

Ohjelman myötä luodaan välineitä ja resursseja, jotka auttavat seuroja kehittämään liiketoimintaansa, kasvattamaan kumppanuustulojaan ja luomaan uusia ansaintamalleja. UEFA:n Women’s League Development Fundin sekä Kansallisen Liigan kumppanuustulojen avulla varmistetaan riittävät resurssit koko strategiakauden ajan.

“Tämä ohjelma ei ole vain investointi seurojen toimintaan, vaan investointi koko naisten pelaaman jalkapallon tulevaisuuteen.

KANSALLISEN ORGANISAATIO

- Hallinnoi ja koordinoi kehitysohjelman toteutusta ja varmistaa ohjelman rahoituksen.
- Järjestää koulutuksia kaupallisen osaamisen kehittämiseksi.
- Arvioi ja seuraa ohjelman vaikutuksia sekä mukauttaa tarvittaessa.

SEURAT

- Palkkaa myynti- ja markkinointikoordinaattorin ohjelman tuella sekä kehittää kaupallisia ja taloudellisia toimintoja pitkäjänteisen kasvun mahdollistamiseksi.
- Rakentaa uusia ansaintamalleja ja kasvattaa kumppanuustuloja vahvistaakseen seuran taloudellista ja kilpailullista asemaa.

ONNISTUMISEN MITTARIT

- 100 % seuroista osoittaa kaupallisten tulojen kasvua strategiakauden loppuun mennessä kehitysohjelman arviointikriteerien mukaisesti,
- Sopimuksellisten ammattilaisten osuus peliminuuteista on 70 prosenttia strategiakauden päätyttyä.



KAUPALLISET

2. Määrittelemme edustusjoukkuekriteerit ammattimaisuuden kehittämiseksi

Edustusjoukkuekriteerit asettavat riman ja luovat edellytykset seurojen ammattimaisuuden vahvistamiselle, jatkuvalla kehittämisellä ja kilpailukykyyn kasvulle. Kriteerien tarkoituksena on tukea molempia sarjatasoja kestävästi kasvun ja ammattimaisen toiminnan vauhdittamisessa. Kriteerit ohjaavat seuroja kehittämään edustusjoukkue-toimintaansa pitkäjänteisesti ja strategisesti, kasvattamaan kaupallista potentiaaliaan ja vahvistamaan ammattimaista työnantajakuvaa. Lähestymistapa varmistaa, että seurat voivat kehittää ammattimaista urheilutoimintaa kattavasti, hallinnosta ja johtamisesta urheilulliseen kehitykseen. Kriteerit tukevat Palloliiton laatujärjestelmää ja tähtäävät erityisesti naisten edustusjoukkue-toiminnan kehittämiseen seuraorganisaatioissa.

“**Edustusjoukkuekriteerit luovat perustan kestäväälle kasvulle ja ammattimaisuudelle, vahvistaen sekä Kansallisen Liigan että Kansallisen Ykkösen seurojen kilpailukykyä ja toiminnan laatua niin urheilullisesti kuin kaupallisesti.**

KANSALLISEN ORGANISAATIO

- Laatii edustusjoukkuekriteerit ja seuraa niiden toteutumista.
- Järjestää resurssiensa puitteissa koulutuksia ja tarjoaa tukea kriteerien toteuttamiseen.
- Arvioi seurojen kehitystä ja myöntää tukia kriteerien täyttämisen perusteella.

SEURAT

- Hyödyntää edustusjoukkuekriteereitä toiminnan kehittämisessä.
- Toteuttaa toimenpiteitä kriteerien mukaisten tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Raportoi edistymisestään ja osoittaa kehitystä kriteerien mukaisesti.

ONNISTUMISEN MITTARIT

- 90 % seuroista osoittaa konkreettista edistymistä kriteerien täyttämässä strategiakauden loppuun mennessä, vaikka huippua ei vielä saavutettaisikaan.
- 90 % seuroista osallistuu aktiivisesti Kansallisen organisaation tarjoamiin koulutuksiin, mikä näkyy seurojen kehitystoimenpiteissä.
- Seurat osoittavat laadullisessa arvioinnissa edistystä kriteerien mukaisen ammattimaisuuden kasvussa, esimerkiksi johtamisen, pelaajakehityksen ja infrastruktuurin osalta.



3. Vahvistamme Kansallisen omaa organisaatiota vastaamaan paremmin tulevaisuuden osaamis- ja resurssitarpeita

Kansallisen organisaation roolin ja resurssien vahvistaminen on tärkeää, jotta Kansallisen Liigan ja Kansallisen Ykkösen kehitys vastaa tulevaisuuden taloudellisia ja urheilullisia vaatimuksia. Tavoitteena on kasvattaa organisaation tuloja, parantaa sarjojen näkyvyyttä ja tukea seuroja entistä enemmän asiantuntijaorganisaationa.

Strategiakauden aikana organisaation vahvistamista pyritään edistämään rekrytoimalla myyjä ja sisältöpäällikkö. Näiden roolien tehtävänä on kasvattaa Kansallisen kokonaisuuden kaupallisia kumppanuuksia ja kehittää laadukasta sisältöä, joka vahvistaa sarjabrändejä ja tuo entistä enemmän faneja katsomoihin.

Liigaorganisaation asiantuntijaroolin syventäminen mahdollistaa seurojen tehokkaamman tukemisen hallinnollisessa ja kaupallisessa kehityksessä. Seuroille tarjotaan koulutusta ja asiantuntijatukea, joka auttaa niitä kehittämään liiketoimintamallejaan sekä vahvistamaan kaupallista osaamistaan.

KANSALLISEN ORGANISAATIO

- Johtaa strategian toteutusta ja varmistaa organisaation kyvykkyyksien kehittymisen.
- Tarjoaa asiantuntijatukea seuroille kaupallisessa, hallinnollisessa ja urheilutoiminnan kehittämisessä.

SEURAT

- Hyödyntävät asiantuntijatukea omien kaupallisten, hallinnollisten ja urheilutoimintojen kehittämisessä.

PALLOLIITTO

- Tarjoaa hallinnollista tukea Kansalliselle organisaatiolle.
- Edistää yhteistyötä Kansallisen organisaation ja muiden sidosryhmien välillä.

“Lähestymistapa mahdollistaa Kansallisen organisaation kestävämmän kehityksen ja vaikuttavampia tuloksia, vahvistaen molempien sarjojen toimintamahdollisuuksia pitkällä tähtäimellä.

ONNISTUMISEN MITTARIT

- Rekrytointien toteutuminen strategiakauden aikana
- Seurojen tyytyväisyys asiantuntijatukeen ja sen vaikutuksiin kaupallisessa ja hallinnollisessa kehityksessä



4. Kehitämme kilpailutoimintaamme huippu-urheilun vaatimusten mukaisesti

Sarjajärjestelmän uudistus

Kaudesta 2025 eteenpäin Kansallinen Liiga ja Kansallinen Ykkönen yhdistyvät muodostaen 18 joukkueen kokonaisuuden, jossa Kansallisessa Liigassa pelaa kahdeksan ja Kansallisessa Ykkösessä kymmenen joukkuetta. Tämä uusi malli luo mahdollisuuksia kehittää joukkueiden välistä kilpailua ja nostaa otteluiden laatua, mikä parantaa sarjan vetovoimaa ja rikastuttaa pelaajien kokemuksia kentällä. Uudistus edistää naisten seurajoukkueiden kaupallista, urheilullista ja taloudellista kehitystä.

Pelaajien fyysinen suorituskyky

Pelaajien fyysisen suorituskyvyn kehittäminen on avainasemassa, jotta pääsarjaseurat voivat parantaa kilpailukykyään kansallisella tasolla ja valmistautua mahdollisiin kansainvälisiin haasteisiin. On tärkeää nostaa pelin intensiteettiä kaikilla sarjatasoilla ja varmistaa, että joukkueet pystyvät kilpailemaan huippu-urheilun vaatimusten mukaisesti. Yhteistyössä Palloliiton ja seurojen kanssa luomme fyysisen suorituskyvyn seurantamallin, joka tuottaa tärkeää tietoa ja vertailukohtia kansainväliselle tasolle. Tietoon pohjautuva kehittäminen tuo seuroille mahdollisuuden seurata ja parantaa suoritustasoa tietoon pohjautuen.

Erotuomaritoiminta

Erotuomaritoiminta on olennainen osa kilpailutoimintaa. Yhteistyö Kansallisen Liigan erotuomariyhdistyksen ja Palloliiton kanssa varmistaa, että erotuomaritoiminnan laatu kehittyy. Kaudella

2025 pilotoidaan neljättä erotuomaria, mikä tuo lisäresursseja otteluiden hallintaan, edistää erotuomaritoiminnan laatua ja lisää erotuomarien mahdollisuuksia kehittää omaa osaamistaan. Pilotoinnin perusteella tehdään päätökset laajentamisesta koskemaan koko pääsarjaa kaudesta 2026 eteenpäin.

UEFA-seurajoukkuekilpailut ja lisenssimääräykset

Kaudesta 2025/26 alkaen UEFA-seurajoukkuekilpailuissa tapahtuu muutoksia, jotka tarjoavat kotimaisille pääsarjajoukkueille uusia mahdollisuuksia parantaa kansainvälistä näkyvyyttään ja testata tasoaan. Mestarien liigassa otetaan käyttöön liigamuotoinen rakenne, ja Kansallisessa Liigassa toiseksi sijoittunut joukkue pääsee osallistumaan uuteen seurajoukkuekilpailuun, mikäli Suomen sarjaranking on 24. tai parempi. Kotimaisen kilpailutoiminnan kehittäminen parantaa seurojen valmiuksia ja kilpailukykyä kansainvälisissä otteluissa ja se vaikuttaa siten pääsarjan UEFA-rankingiin. Parempi menestys euroleissa lisää myös UEFA:n seuroille maksamien solidaarisuusrahojen määrää.

Lisenssijärjestelmän kehittämisessä tehdään tiivistä yhteistyötä Palloliiton kanssa, ja kansalliset kriteerit pyritään pitämään linjassa UEFA:n vaatimusten kanssa. Tavoitteena on jatkuvasti parantaa seurojen toimintaa ja nostaa naisten pelaaman jalkapallon tasoa kokonaisuudessaan varmistamalla, että seuroilla on riittävät resurssit ja osaaminen eri toiminta-alueilla, kuten kilpailutoiminnassa, olosuhteissa ja talouden hallinnassa.

“**Kilpailutoiminnan kehittäminen nostaa naisten pelaaman jalkapallon laatua, luoden vahvan perustan joukkueiden menestykselle ja kasvuille.**”

ONNISTUMISEN MITTARIT

- Pelaajien ja valmentajien tyytyväisyys sarjajärjestelmään (*kyselytutkimus*)
 - 80 % tai enemmän tyytyväisiä arviointeja.
- Fyysisen suorituskyvyn kehittäminen ja tiedolla johtaminen
 - 80 % seuroista parantaa suorituskykyä strategiakauden aikana suhteessa vertailudataan.
- UEFA-rankingin sijoitus vähintään 24 parhaan joukkoon.



5. Tuemme seurojen kykyä edistää pelaajien kokonaisvaltaista hyvinvointia

Pelaajien hyvinvointi on ratkaisevan tärkeää jalkapallon huipputason kehitykselle. Kansallinen organisaatio tukee seurojen kykyä huolehtia pelaajien terveydestä ja hyvinvoinnista, mikä parantaa pelaajien kokemuksia ja suorituskykyä kentällä sekä edistää ammattimaisuuden kehittymistä.

Tavoitteena on edistää kestäväää jalkapalloa, jossa pelaajien hyvinvointi on etusijalla. Kansallinen organisaatio ja seurat tekevät yhteistyötä varmistaakseen, että pelaajat saavat parhaat mahdolliset olosuhteet ja resurssit kehittyäkseen urheilijoina.

Kansallinen organisaatio toteuttaa vuosittain pelaajille kyselytutkimuksen, jonka tavoitteena on seurata hyvinvointia ja yhdenvertaisuuden toteutumista seuroissa. Kyselyt tarjoavat tärkeää tietoa pelaajien hyvinvointitilasta ja kehityskohteista, joiden avulla voidaan parantaa toimintaa entistä paremmin pelaajien tarpeita vastaavaksi.

KANSALLISEN ORGANISAATIO

- Tarjoaa koulutusta seuroille pelaajien hyvinvoinnin edistämisen osa-alueilta
- Tekee yhteistyötä sidosryhmien kanssa: Mieli ry, UKK-instituutti ja Pelaajayhdistys
- Tarjoaa resursseja pelaajille ja seuroille: Oma e-akatemia pelaajille sekä mahdolliset työkalut pelaajien hyvinvoinnin seurantaan
- Luo edustusjoukkuekriteerit, jotka tukevat pelaajien toimintaympäristön ja eri tukimallien kehittymistä
- Luo kyselyn, jolla seurataan pelaajien hyvinvointia sekä toimintaympäristöjen laatua

SEURAT

- Integroivat pelaajien hyvinvointiin liittyvät suositukset toimintaansa
 - Kattavat vakuutukset
 - Psyykinen hyvinvointi
 - Ravitsemus
 - Minimipalkka (vahva pyrkimys kohti Palloliiton ammattilaissopimuksia, joissa minimipalkka on 2000 euroa vuodessa.)
- Tarjoavat pelaajille tukea arjen kokonaisuuden hallintaan.
- Tarjoavat pelaajille mahdollisuuden kuormituksen ja fyysisen datan seurantaan

“Jokaiselle pelaajalle olisi mahdollistettava tarvittavat työkalut ja tuki, jotta yhä useampi pelaaja voi keskittyä urheiluun ja kehittyä tulevaisuuden huippu-urheilijaksi.

ONNISTUMISEN MITTARIT

- Pelaajakyselyn vastausprosentti >80 %
- Pelaajien arvio hyvinvointiin liittyvien resurssien lisääntymisestä seuroissa, >80 % kokee, että resurssit ovat parantuneet
- Laajat vakuutukset vakinaistetaan kaikissa pääsarjaseuroissa strategiakauden loppuun mennessä



6. Tehostamme markkinointia ja luomme innovatiivisia sisältöstrategioita.

Tehokas, tunteisiin vetoava monikanavainen markkinointi on keskeisessä asemassa pääsarjojen kasvun edistämiseksi. Kansallinen organisaatio, yhteistyössä seurojen kanssa, vahvistaa strategiakauden aikana sarjojen vetovoimaa ja vie eteenpäin moderneja arvoja edustavia sisältöjä. Urheiluviestintä on murroksessa ja viihteellisyys saa yhä enemmän painoarvoa. Pelaajabrändit nostetaan entistä näkyvämmiin keskiöön.

Lisäämme Kansallisen kokonaisuuden kiinnostavuutta ja edistämme sarjojen ja pelaajien tunnettuutta

- Luomme Kansallisen kokonaisuuden sisältöstrategian, joka sisältää toistettavat sisältökonseptit.
- Tehostamme markkinoinnin resursseja ja panostamme laadukkaaseen sosiaalisen median sisältöön.
- Integroimme Kansallisen Ykkösen osaksi Kansallisen kokonaisuuden verkkosivuja ja muuta viestintää.
- Panostamme seurojen ja pelaajien some- ja mediakoulutuksiin sekä nostamme esiin pelaajien tarinoita säännöllisesti sisältöstrategian mukaisesti.
- Luomme uusia markkinointikonsepteja yhteistyössä kumppaneiden kanssa sitouttaaksemme uusia yleisöjä kasvavien resurssien myötä.
- Kehitämme ottelutapahtumien suunnittelua ja luomme innovatiivisia tapahtumakonsepteja, jotka parantavat tapahtumien houkuttelevuutta.

KANSALLISEN ORGANISAATIO

- Johtaa markkinoinnin toimenpiteiden toteutusta sisältöstrategian mukaisesti
- Tarjoaa seuroille ja pelaajille tukea viestinnän ja markkinoinnin kehittämiseen
- Käynnistää ilmiöittämisfoorumin uusien konseptien kehittämiseksi.

SEURAT

- Linjaavat seuransa ydinviestit sekä laativat vuosittaiset viestintäsuunnitelmat
- Hyödyntävät Palloliiton asiantuntijatuken markkinointi- ja viestintätoimintojensa kehittämisessä.
- Kehittävät laajempia yleisöjä palvelevia elämyksellisiä ottelutapahtumia
- Panostavat paikallisyhteisön sekä junioreiden sitouttamiseen merkityksellisillä sisällöillä

“Pelaajabrändiemme tuominen lähemmäs yleisöä on elintärkeää, jotta saamme ihmiset sitoutumaan vahvemmin sekä sarjoihin että ottelutapahtumiin. Meidän on myös tärkeää auttaa pelaajia oman brändinsä rakentamisessa.

ONNISTUMISEN MITTARIT

- Yleisökeskiarvon nousu Kansallisessa Liigassa 40 prosenttia
 - Yleisökeskiarvon nousu Kansallisessa Ykkösessä 70 prosenttia
- Uusi liigan ottelutapahtuman ennätysyleisö
- Mediaosumien kasvu 50 prosenttia strategiakauden päätyttyä
- 90 % seurojen ja pelaajien osallistuminen koulutuksiin



7. Syvennämme kumppanuuksia kehittämällä uusia yhteistyömuotoja

Kansallisen kokonaisuuden vahvat kumppanit mahdollistavat resurssien kasvun ja tukevat lajin kestävää kehitystä. Tavoitteenamme on vakiinnuttaa naisten pelaama jalkapallo osaksi suurempaa ilmiötä, joka houkuttelee uusia yleisöjä, investointeja ja tuo valokeilaan moderneja esikuvia. Tämä edistää tasa-arvoa ja lisää sarjojen tunnettuutta.

Tehostamme kumppanuuksia ja vahvistamme medianäkyvyyttä

Panostamme liigan myyntiresursseihin ja luomme ketteriä kumppanuusmalleja

- Vahvistamme myyntiä innovatiivisilla myyntimateriaaleilla ja sisältökonsepteilla
- Laadimme vuosittaiset viestinnän kärkiteemat, jotka kasvattavat medianäkyvyyttä ja nostavat esiin lajin ulkopuolisia puheenaiheita
- Syvennämme yhteistyötä mediakumppaniemme kanssa ja luomme uusia ilmiöitä lajin ympärille
- Vahvistamme roolia urheilun mielipidevaikuttajana luoden vaikuttavia tekoja ja investoimalla kasvuun kumppaneidemme kanssa

KANSALLISEN ORGANISAATIO

- Huolehtii riittävästä resursseista pääsarjan kaupallisuuden kehittämisessä – myyjän ja sisältöpäällikön rekrytointi
- Hyödyntää Palloliiton osaamista myynnin tehostamisessa
- Edistää sarjojen näkyvyyttä eri medioissa ja luo uusia innovatiivisia avauksia yhdessä kumppaneiden kanssa

SEURAT

- Huolehtivat kumppanuussopimuksiin kuuluvien vastineiden toteutumisesta
- Osallistuvat viestinnän kärkiteemojen suunnitteluun ja laativat omat vuosittaiset ”viisi vinkkiä” medianäkyvyyden kasvattamiseksi
- Kytkevät paikallisyhteisön mukaan uusien konseptien sekä kumppaneita ja mediaa kiinnostavien sisältöjen luomiseksi

“Haluamme toimia edelläkävijänä siinä, miten naisten pelaamaan jalkapalloon investointi voi luoda oikeaa mitattavaa arvoa. Yhdessä meillä on mahdollisuus kasvuun, niin lajin kuin myös brändien näkökulmasta.”

ONNISTUMISEN MITTARIT

- Pääkumppanuuden arvon kasvu 100 prosenttia strategiakauden päätyttyä
- Kaupallisten kumppanuustulojen 50 prosentin kasvu strategiakauden päätyttyä
- Katsojamäärien kasvu Ruutu+ palvelussa 50 prosenttia strategiakauden päätyttyä



VISIONME



**Positiivinen
yhteisöllisyys**



**Tasa-arvon
suunnannäyttäjä**

Kohti modernia huippu-urheilua



**Korkea
suorituskyky**



**Tinkimätön
ammattimaisuus**

MISSIONME

**Vahvistamme edellytyksiä naisten
pelaaman pääsarjajalkapallon kasvulle
ja menestykselle Suomessa.**

TAVOITTEEMME



KAUPALLISET

OSAAMINEN

Sarjojen ja seurojen
taloudellisesti kestävä kasvu



URHEILULLISET

LAATU

Tasokkaat sarjat, olosuhteet ja pelaajien
ammattimaisempi arki



BRÄNDILLISET

VETOVOIMA

Kasuvat investoinnit ja uudet yleisöt
moderneja arvoja edustaville sarjoille

ARVOMME



TAHTO MENESTYÄ



TASA-ARVO



ROHKEUS



YHDESSÄ

Sanoista tekoihin. Yhdessä.

Sanoista tekoihin. Yhdessä.

KANSALLINEN
LIIGA

KANSALLINEN
YKKÖNEN